



# CONSOMMATION ALIMENTATION INFLATION

CE QU'IL FAUT SAVOIR  
CE QU'IL FAUT COMPRENDRE

Olivier Dauvers





Au cœur

d'un

# **BIG BANG COMMERCIAL**

**Ralentissement  
de la conso**



# Évolution de la consommation

Avant 2008

+ **2,6 %** / an

Depuis 2008

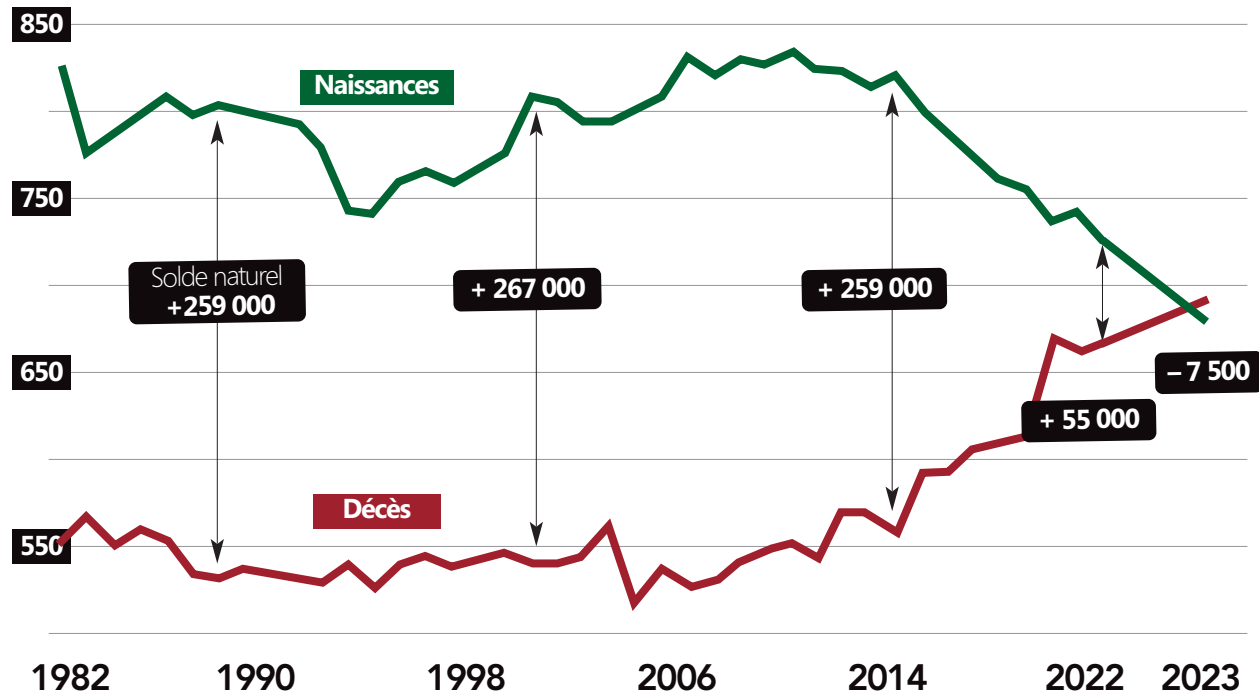
**0,4 %** / an

Source : Insee



# L'ÉVOLUTION DE LA POPULATION FRANÇAISE

## > Naissances, décès et solde naturel

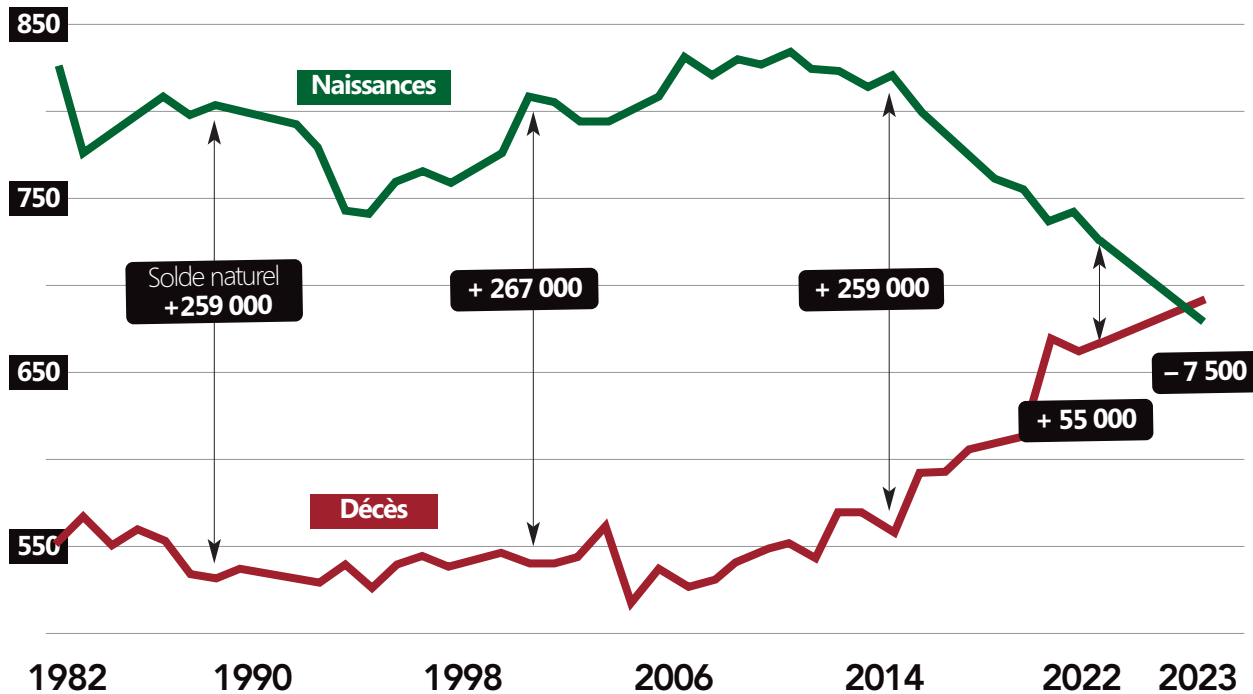


Source : Insee / Editions DAUVERS

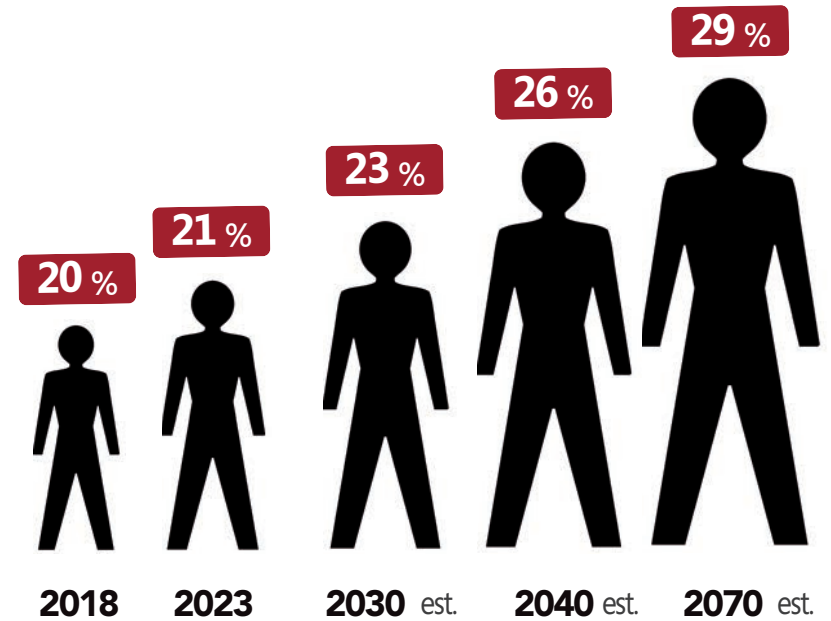


# L'ÉVOLUTION DE LA POPULATION FRANÇAISE

## > Naissances, décès et solde naturel



## > % de la population âgée de plus de 65 ans



Source : Insee / Editions DAUVERS



# Développement du e-commerce

**65** Mds€

2015

**95** Mds€

2018

> **150** Mds€

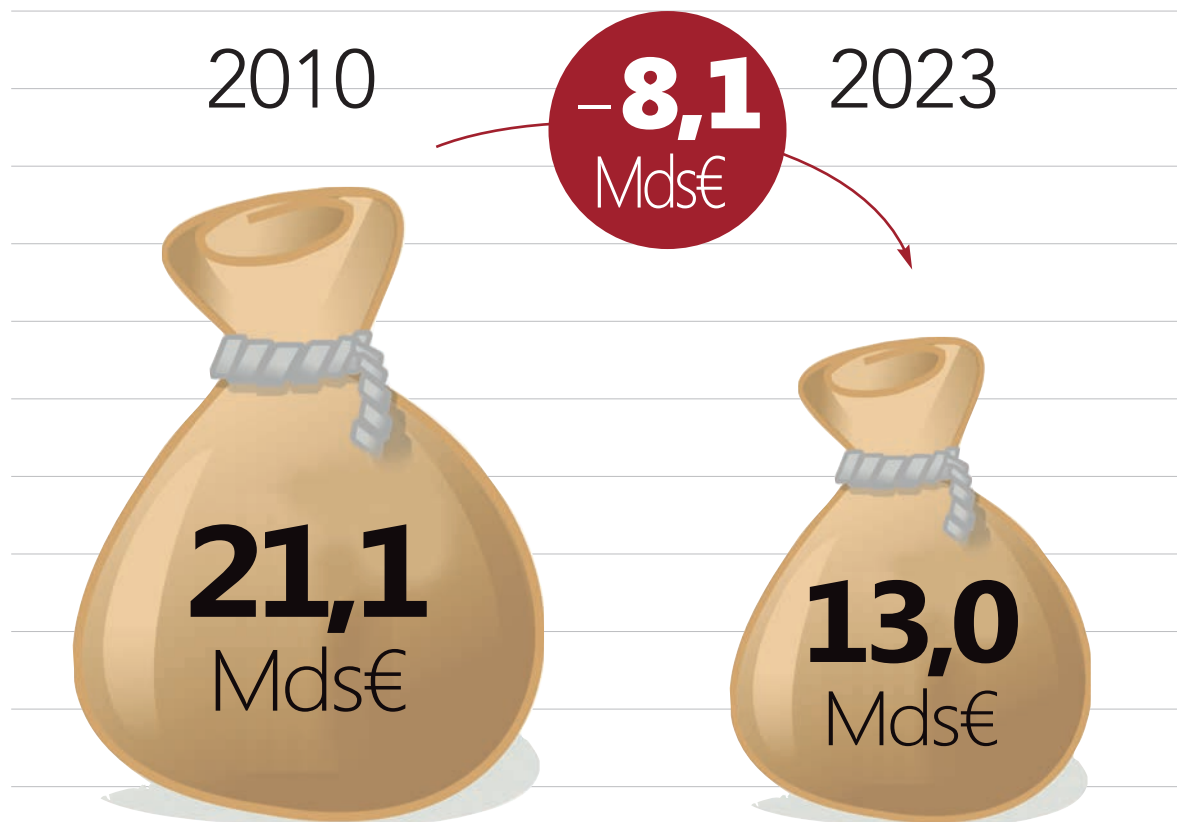
2023

# Développement du e-commerce

## > Chiffre d'affaires non-al (HM)

**Alimentarisation  
des magasins**

---



Source : Nielsen





Pourquoi

**L'INTÉRÊT DU COMMERÇANT**  
et le vôtre  
**SONT PARFAITEMENT ALIGNÉS**





4 tranches, 180 g  
**1,99 €**



4 tranches, 120 g  
**6,99 €**





Haché de bœuf  
**10 €/kg**



Filet de bœuf  
**30 €/kg**



Pink Lady  
**3 €/kg**



Golden  
**1,50 €/kg**



CÔTÉ ENSEIGNES

**LE TERREAU EST FERTILE**  
POUR LE «PREMIUM»...

CÔTÉ ENSEIGNES

**LE TERREAU EST FERTILE**  
POUR LE «PREMIUM»...

**(mais les « attendus » de marché sont encore + forts)**

**Ralentissement  
de la conso**





# Développement du e-commerce



**Accroissement de l'offre commerciale**



**OUVERT**

# LIDL CASTELNAUDARY



N° de permis de construire : PC 11076 A7 M0063 délivré le 23/04/2018  
 Superficie du terrain : 7 973 m<sup>2</sup>



## LISTE DES SOUS-TRAITANTS

Intervenant	Société / Coordonnées		
VRD	AUDET P	4, rue des Fleurs	11150 Bram
Gros-œuvre	DRL	43, Grand rue les notes de vie	78270 Méricourt
Gros-œuvre	SOLOCHAPAS LDA	21, DE Fatima, Valetacao	2495-194 Santa Catarina Da Serra PORTUGAL
Charpente	CIFTCI	5, rue Robert uzarches	95140 Garges Lès Gonesse
Couverture	CBF	94, quai Jean Charcat	83200 Toulon
Electricité	LES ILLUMINES	Le pont de la Capelle Viaur	12450 Flavin
Carrelage	ABM BATIMENT	5, avenue du 8 mai 1945	95200 Sarcelles
	K H	50 Chemin St-Jean	83 920 TRAMON-LES-BAINS
		8 rue Leffre	31400 TOULOUSE
			11100 NARBONNE

Bernard Pages

GLOKAM

**OUVERT**  
TOUS LES DIMANCHES MATIN  
de 8h30 à 12h30

**Carrefour**  
BONNEVEINE



Carrefour **OUVERT**

**TOUS LES DIMANCHES MATIN**  
de 8h30 à 12h30

**-10%** Tous les jours

Inscrivez-vous



Avec les Primes Fidélité vous avez le pouvoir de payer moins cher!

**-10%** Tous les jours

Inscrivez-vous sur [carrefour.fr](http://carrefour.fr)



**OUVERT**  
du Lundi au Samedi de 8h30 à 22h  
Dimanche matin de 8h30 à 12h30

**LE MOIS CARREFOUR**

**20% D'ÉCONOMIES**  
SUR TOUT LE RAYON BOUCHERIE TRADITIONNELLE

Le mois CARREFOUR  
Les articles du catalogue JOUETS seront disponibles

**LE MOIS CARREFOUR**

**OUVERT**  
du Lundi au Samedi de 8h30 à 22h  
Dimanche matin de 8h30 à 12h30

Information  
suivez à un problème technique le rayon CHARCUTERIE FROMAGERIE à la Carrefour  
**SEULE MARDI**

avec la carte PASS.  
100% d'achat en espèces

NOUVELLE MACHINE  
PICCOLO XS  
TAILLE XS - CHOIX XL





L'Éclaireur Drive

Vos courses en

Service

L'Éclaireur Drive

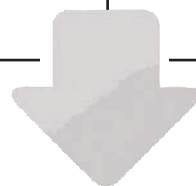
sh



**Ralentissement  
de la conso**

**Développement du  
e-commerce**

**Accroissement  
de l'offre  
commerciale**



**BAISSE DES RENDEMENTS  
COMMERCIAUX**



**Ralentissement  
de la conso**

**Développement du  
e-commerce**

**Accroissement  
de l'offre  
commerciale**



**BAISSE DES RENDEMENTS COMMERCIAUX**



**FRAGILISATION DES MODÈLES ÉCONOMIQUES**

# Casino : Auchan se positionne pour la suite 🌍

Le distributeur nordiste est prêt à un rapprochement avec Casino, mais dans un deuxième temps, après que Daniel Kretinsky, ou un autre, ait réglé le problème de la dette.

Lire plus tard

Commenter

Partager

Famille

Fusions-acquisitions

LADEPECHE.fr

🌤️ 18° / 27° Toulouse

🔍 Rechercher

📰 Journal

samedi 10 juin 2023, Saint Landry

Accueil / Economie / Commerces

Le groupe Casino au bord de la faillite : comment expliquer la chute de cet empire de la grande distribution ?

ALERTE INFO

**EN DIFFICULTÉS FINANCIÈRES, CASINO VA CÉDER PLUS DE MAGASINS QUE PRÉVU À INTERMARCHÉ**



Pascal Samama Le 29-05-2023 à 7:23 | MAJ à 8:11



**BFM BUSINESS** 08.37 DIRECT

**LE DERRIER DE LA MATINALE**

**CASINO**  
Intermarché rachète 180 magasins

**TOTALENERGIES**  
Choisissez votre camp !

**IMMOBILIER**  
Les promoteurs s'impatientent

**good morning**

**SBF120** 5 510,50 pts

**BFM BUSINESS** DEVENIR AUTO-ENTREPRENEUR, CONSEILS, ASTUCES, TÉMOIGNAGES SONT AU CŒUR DU PODCAST DES AUTO-ENTREPRENEURS **CLIQUEZ ICI**







Au cœur

d'un

# **BIG BANG COMMERCIAL**

**Ralentissement  
de la conso**

**Développement du  
e-commerce**

**Accroissement  
de l'offre  
commerciale**



**BAISSE DES RENDEMENTS  
COMMERCIAUX**



**GUERRE DES PRIX /  
PROMO**

Pourquoi

**CETTE OBSESSION**

du PRIX ?

**UN MOYEN**

**ou**

**UNE FIN ?**



**LE DISCOUNT**

ÇA MARCHE !



TotalEnergies

SP 95 E10	1.389
SP 98	1.499
E85	0.699
GAZOLE	1.707
GAZOLE	1.627
GPLc	0.679
access	

wash

Carrefour express

Express

250

JX 44

**L'ENSEIGNE**

**LA - CHÈRE ?**



# DISTRI PRIX AVRIL 2024

L'indice des prix drive hypers/supers

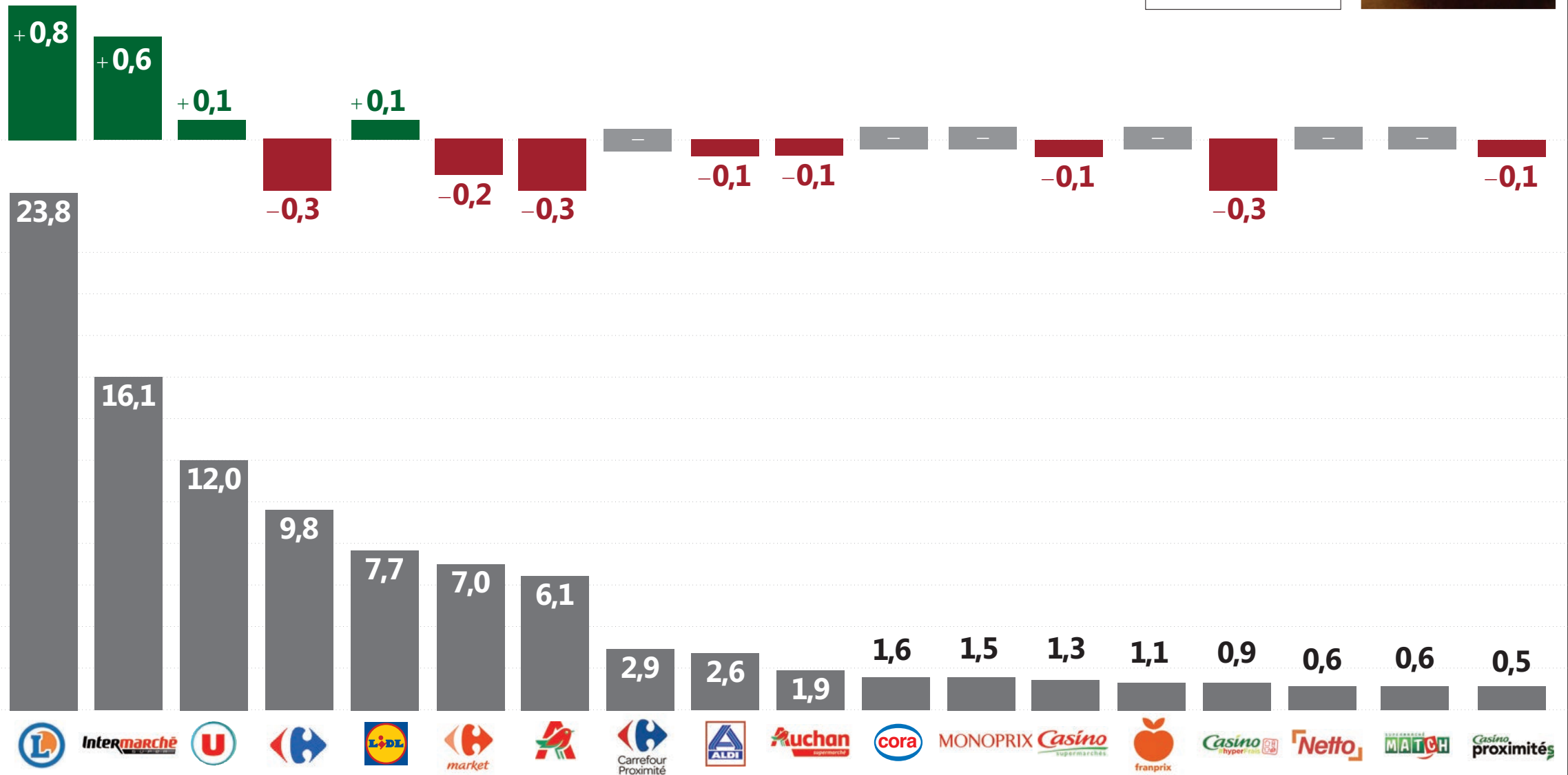


**L'ENSEIGNE**

LA + PERFORMANTE ?

# PARTS DE MARCHÉ PGC FRAIS LS P4

(Univers : HM, SM, EMDP, proximité, internet "généraliste", en %)  
Évolution vs P4 2023



**PLUS ROBUSTE**  
ENCORE

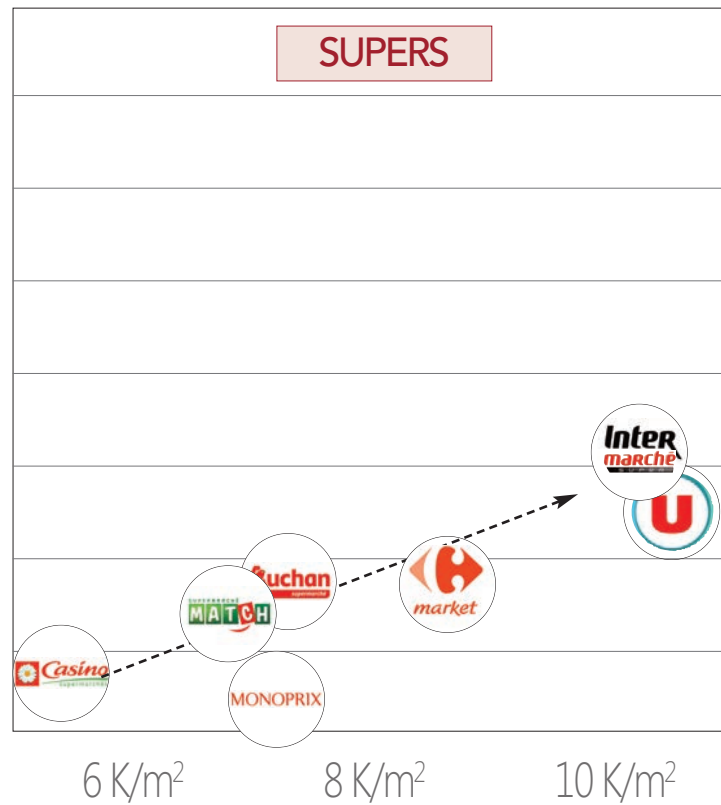
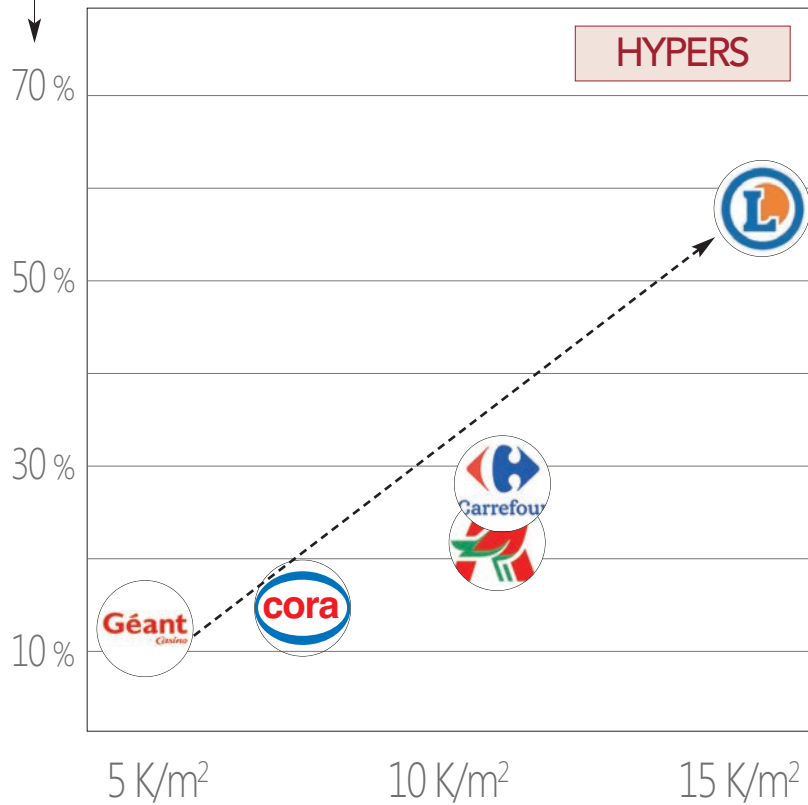
# LA CORRÉLATION IMAGE-PRIX / RENDEMENT



# LA CORRÉLATION IMAGE-PRIX / RENDEMENT



Image-prix [ % des consommateurs considérant les prix attractifs, P3 2024 ]



rendement (€/m²/an)

LE TRIOMPHE  
**DU DISCOUNT !**

# LE TRIOMPHE DU DISCOUNT !

(mais pas la condamnation du «premium»...)



# Le client

LE BOUCHER

Nos pièces de bœuf Label Rouge sont détaillées sur place par votre boucher de métier

LA VOLAILLE

Votre avis prime, votez !

Le BIC 55 engagements pour votre plaisir

LA COMFORT LA BIENÊTRE LA DURÉE LA RESPONSABILITÉ

Après 30 ans de métier, nous sommes fiers de vous proposer une boucherie artisanale de qualité.

**FABRICE** Boucherie artisanale  
100% Label Rouge  
03.88.77.20.24

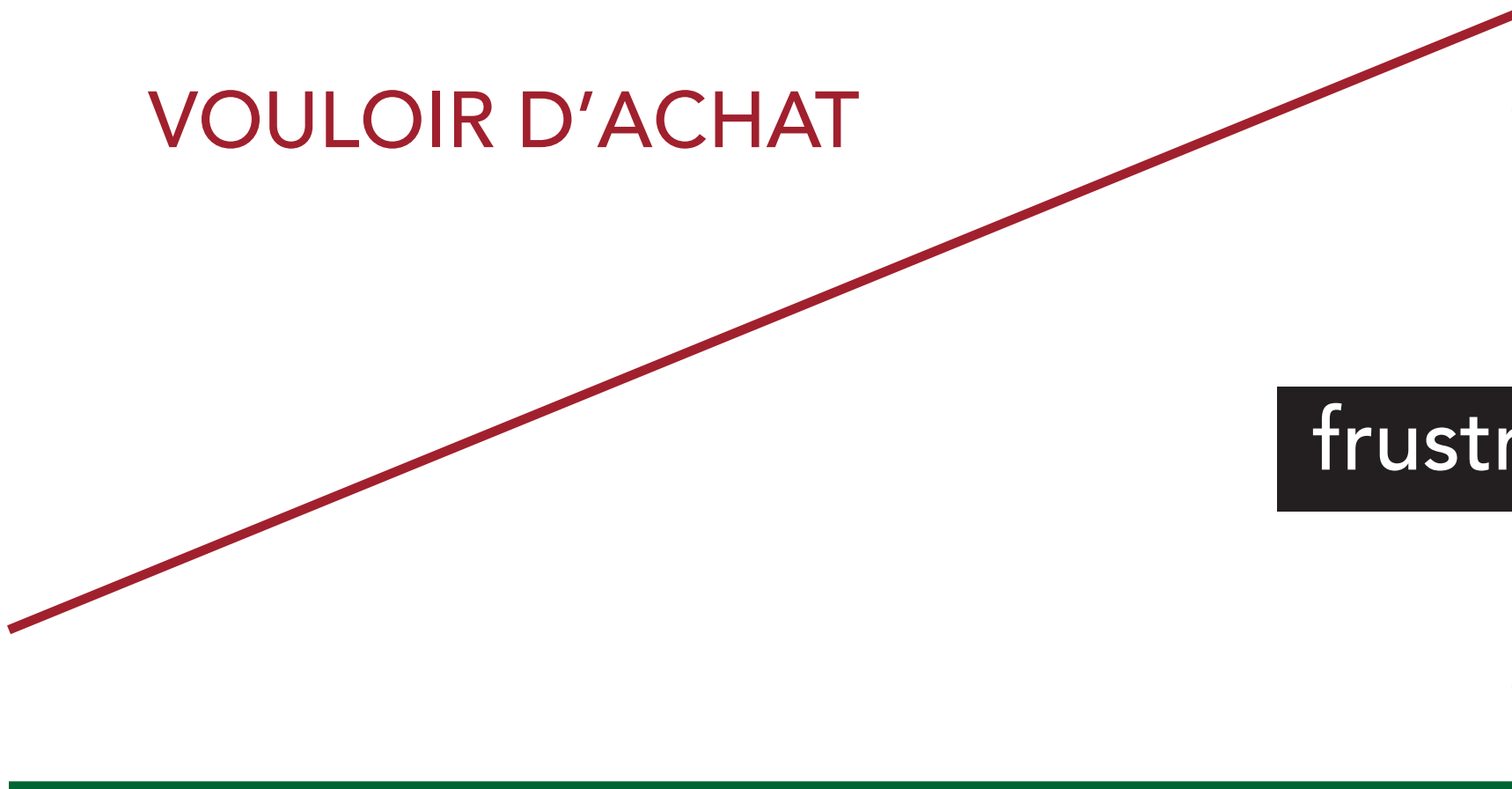


U N M O T

**FRUSTRATION**



VOULOIR D'ACHAT



frustration

POUVOIR D'ACHAT



#GILETSJAUNES

Association loi 1901  
Mouvement Citoyen des Gilets Jaunes  
**#VIVRE  
OUI!  
SURVIVRE  
NON !**  
POUR LA JUSTICE  
CLIMATIQUE & SOCIALE  
**NON AUCUN P.C.O.**  
OUI AU RICI  
TOUTES MATIERES

# frustration



Tout est concurrent de tout



# frustration



Tout est concurrent de tout

*“Si je n’ai que 10 €  
en poche pour faire  
plaisir à ma chérie”*



ou



ou



# frustration



Tout est concurrent de tout



Valeur des euros dépensés





Une obsession

**Donner le plus de valeur  
possible aux euros dépensés**



Besoin de réassurances





Une obsession

**Donner le plus de valeur possible aux euros dépensés**



Besoin de réassurances

Lieu d'achat

Produit



**OUVERTURE DIMANCHE MATIN**

**FRUITS & LÉGUMES**

**ÉPICERIES D'ICI ET D'AILLEURS**

**FROMAGERIE**

**BOUCHERIE**

**POISSONNERIE**

**Le meilleur marché**





**1,00** €





VOILÀ POURQUOI

**LES GÉNÉRALISTES**

veulent devenir

**DES MULTISPÉCIALISTES**

**E. Leclerc**   
**LES OUDAIRIES**

ENTREE  
PARKING





Pharmacie  
des Oudaires

PÂTISSERIE

Nos Gourmandises

Nos Gourmandises

Produits de viande

RÔTISSERIE  
&  
TRAITEUR







FROMAGERIE

13.  
ITALIE

9.  
FRANCE

38

PIZZA  
PLATS  
ENTREES  
BOISSONS  
E. Leclerc  
LES GOURMETS

FROMAGE

13.  
ITALIE

15.  
FRANCE



BIO

INFO  
PRIX  
118 888

FRANCE  
1kg

BIEN  
PROMU

# Les **RÉASSURANCES PRODUITS...**

# Les **RÉASSURANCES PRODUITS...**

Avérées

Supposées



Amélioration de la valeur des euros dépensés

# Réassurance Avérées



# Réassurances Supposées



Les **RÉASSURANCES PRODUITS**  
n'ont d'intérêt que s'il y a....

**CONSENTEMENT À PAYER**

Casino  
**Bio** 

PRODUIT ISSU DE L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Casino  
**Bio** 

PRODUIT ISSU DE L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE

# Le **Bio**

2<sup>e</sup> GRATUIT  
1€  
169

Le **Bio**



Le **CONSENTEMENT À PAYER**

bousculé par

**L'INFLATION**

# PERTE DE POUVOIR D'ACHAT ALIMENTAIRE



+ 12 %

+ 12 %

+ 25 %



## > LES TROIS CONSÉQUENCES DE L'INFLATION

---

**ARBITRAGE  
ENSEIGNE**

**ARBITRAGE  
QUALITÉ**

**ARBITRAGE  
QUANTITÉ**

**BREF...**



L'ALIMENTATION  
PLUS QUE JAMAIS  
**VARIABLE**  
D'AJUSTEMENT  
**DES BUDGETS**

**LA FILIÈRE ALIMENTAIRE**  
est-elle condamnée à la  
**PAUPÉRISATION ?**



**540 €/t**

**à l'éleveur**

**parce que le client paye 1,27 €**

# Quel lait Leclerc préfère vendre ?



1,27 € / litre



0,80 € / litre



VOILA POURQUOI...

**L'INTÉRÊT DU COMMERÇANT**

et l'intérêt des producteurs

**SONT PARFAITEMENT ALIGNÉS**